

SECRETARÍA DE
SALUD

000000

CONCEJO DE BOGOTÁ 24-11-2025 08:15:49
 2025ER32332 O 1 Fol:1 Anex:0
 ORIGEN: SECRETARIA DE SALUD DE BOGOTÁ#GERSON ORLANDO BERN
 DESTINO: COMISION 1ª PERM. PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENT
 ASUNTO: RESPUESTA A LA PROPOSICION 1278 DE 2025
 OBS: RAD. 2025-EE-118008

SECRETARIA DISTRITAL DE SALUD 21 de noviembre de 2025

Al contestar Cite Este No. **2025-EE-118008**

Folios: Anexos: 1

ORIGEN: - 000000-Despacho**DESTINO:** DAVID ANDRES GIRALDO UMBARILA CONCEJO DE BOGOTÁ - -**TIPO DE** Comunicaciones oficiales**DOCUMENTO:****ASUNTO:** Respuesta a Proposición No. 1278 de 2025 radicado SDS 2025-ER-57843. Radicado concejo 2025EE20804**Doctor****DAVID ANDRES GIRALDO UMBARILA**

SUBSECRETARIO COMISIÓN PRIMERA DEL PLAN DE DESARROLLO

CONCEJO DE BOGOTÁ

CLL 36 28 A 41

comisiondelplan@concejobogota.gov.co

Bogotá D.C.

Asunto: *Respuesta a Proposición No. 1278 de 2025 radicado SDS 2025-ER-57843. Radicado concejo 2025EE20804*

Cordial Saludo, por medio de la presente se da respuesta a la proposición del asunto, según las competencias de esta Secretaría.

1. *Sírvase remitir los estudios, análisis y soportes técnicos que justifican la necesidad de instalar la fábrica Bogotá Bio en la ciudad, incluyendo: metodología, fuentes de datos y conclusiones.*

En el marco del Convenio Especial de Cooperación No 3029005 de 2021, suscrito entre la Secretaría Distrital de Salud – Fondo Financiero Distrital de Salud y la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología, se realizaron los estudios para soportar las decisiones del gobierno distrital. Entre estos se realizó un diagnóstico de la situación que se resume a continuación:

La metodología combina análisis jurídico, económico, técnico y de mercado, articulando el marco regulatorio colombiano en materia de ciencia y tecnología con un estudio de las fallas de mercado y de las asimetrías de información que justifican la intervención estatal para mejorar el bienestar social. Se aplican referencias normativas nacionales, revisión de teorías económicas sobre intervención pública, análisis comparativo de tecnologías de producción de vacunas y evaluación de la dinámica internacional y regional de biológicos. A esto se suma la aproximación directa a fabricantes globales de vacunas mediante comunicaciones, exploraciones de cooperación y revisión de condiciones tecnológicas, así como una caracterización financiera y técnica detallada del potencial socio estratégico seleccionado. Las fuentes de datos incluyen correspondencia y documentos contractuales, registros normativos, información sobre ensayos clínicos y aprobaciones regulatorias, análisis de portafolio vacunal y estados financieros del socio propuesto, junto con insumos técnicos derivados de la interacción con actores internacionales.



A partir de este análisis, se concluye que la creación de una fábrica de producción de biológicos en Bogotá es necesaria y estratégica. La dependencia del país de la importación de vacunas y la vulnerabilidad evidenciada durante la pandemia hace indispensable recuperar la capacidad local de producción como pilar de autosuficiencia sanitaria. La magnitud del gasto nacional en vacunas, equivalente a un porcentaje relevante del PIB, refuerza la sostenibilidad económica del proyecto y la conveniencia de un modelo productivo que permita reducir costos mediante producción local. La revisión de tecnologías y capacidades existentes en América Latina demuestra que la región cuenta con experiencia acumulada y que Colombia debe reincorporarse a esa dinámica para fortalecer su soberanía sanitaria. La caracterización del socio estratégico muestra disponibilidad tecnológica, capacidad de expansión y portafolio alineado con necesidades nacionales, aunque con limitaciones que deben ser gestionadas mediante acuerdos claros de transferencia tecnológica y control de calidad. En el plano jurídico y de gobernanza, el marco normativo habilita plenamente la creación de una sociedad de economía mixta para ejecutar actividades científicas y tecnológicas, lo que garantiza viabilidad institucional para la puesta en marcha del proyecto. En conjunto, se fundamenta que la instalación de una planta de producción de biológicos en Bogotá es viable, necesaria y coherente con las necesidades económicas, sanitarias, tecnológicas y regulatorias del país.

Se anexan los estudios requeridos para dar la viabilidad de la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico de Producción de Vacunas – BogotáBio S.A.S (ver acrpeta Anexo numeral 1)

2. *Sírvase informar, con cifras y en formato Excel, cuántas dosis de vacunas arriban mensualmente a Bogotá en los últimos 36 meses, desagregadas por tipo de biológico (vacunas del PAI/Esquema Ampliado de Inmunización, vacunas estacionales, biológicos importados, donaciones) y el número aproximado de personas beneficiarias por categoría poblacional (niños, adultos, población priorizada).*

Antes de dar respuesta a su pregunta, es necesario hacer las siguientes aclaraciones:

- Las vacunas del Programa Ampliado de Inmunizaciones (PAI) que se administran a los usuarios en Bogotá son adquiridas y enviadas por el Ministerio de Salud y Protección Social.
- El Ministerio de Salud y Protección Social hace entrega de vacunas dependiendo de: La cantidad de población a vacunar, la demanda de vacunas y la disponibilidad de estas. En ese contexto, puede hacer entregas mensuales, trimestrales o semestrales, según necesidad. Además, no siempre entrega los mismos biológicos, en todos los meses.
- El Fondo Financiero Distrital de Salud, compra vacunas contra neumococo 23 (polisacárido), inmunoglobulina y vacuna antirrábica. Las dos últimas, son para tener mayor la disponibilidad de biológicos en la ciudad, toda vez que las cantidades entregadas por el Ministerio de Salud y Protección Social no alcanzan para cubrir la demanda.
- Las vacunas estacionales se aplican en algunas temporadas del año. Para el caso de Bogotá se reciben vacunas contra la influenza, entre los meses de abril y mayo, para personas vulnerables y susceptibles de contraer infección respiratoria (Niños de 6 a 23 meses de edad, adultos mayores de 60 años, gestantes a partir de la semana 14 de embarazo, personas con enfermedades crónicas y trabajadores de la salud). También se reciben vacunas contra Covid-19 para aplicar según disponibilidad.

- No existen categorías de poblaciones para vacunar sino grupos etarios susceptibles de ser vacunados y población vulnerable. Para el caso del PAI los grupos etarios son: Niños, niñas y adolescentes entre 0 a 17 años; adultos entre 18 y 59 años y adultos mayores de 60 años. Se consideran poblaciones vulnerables los niños, niñas y adolescentes, las gestantes y los adultos mayores de 60 años, las cuales se priorizan para vacunación en toda la ciudad. En ese contexto y de acuerdo con su pregunta, se reporta toda la población vacunada, organizada por grupo etario y vulnerabilidad (adultos mayores de 60 años y gestantes).

Dicho lo anterior, se adjunta archivo en formato Excel (denominado: Anexo numeral 2. Distribucion_vacunas_personas_SDS_nov2022-oct2025), en el cual se presenta la información solicitada de número de dosis de vacuna de la Secretaría Distrital de Salud y número de personas vacunadas, desde el mes de noviembre de 2022 hasta el mes de octubre de 2025, diferenciados por año y tipo de biológico. El archivo contiene tres hojas con el siguiente nombre y contenido:

- **Hoja 1 nombre:** 1_Vacunas_tipo_adquisición. Contenido Tabla 1. Resumen de distribución de vacunas recibidas y adquiridas por la Secretaría Distrital de Salud, de Bogotá, según tipo y nombre de vacuna.
- **Hoja 2 nombre:** 2_Vacunas_periodo_año_mes. Contenido: Tabla 2. Distribución de vacunas recibidas y adquiridas por la Secretaría Distrital de Salud Bogotá, según nombre de vacuna, año y mes.
- **Hoja 3 nombre:** 3_Personas_vacunadas_año-mes. Contenido: Tabla 3. Distribución de personas vacunadas con vacunas adquiridas por la Secretaría Distrital de Salud Bogotá según grupo poblacional y año.

También es importante aclarar que de acuerdo con el tipo de vacuna que indica la pregunta, esta denominación corresponde a las siguientes descripciones:

- **Vacunas del PAI/Esquema Ampliado de Inmunización.** Hace referencia a todas las dosis de vacunas entregadas por el PAI del Ministerio de Salud y Protección Social al centro de acopio de la Secretaría Distrital de Salud.
- **Vacunas estacionales:** Son las vacunas del PAI que se actualizan cada año, y aunque se denominan igual varía su composición.
- **Biológicos importados:** Corresponde a todas las vacunas que se aplican en el PAI, dado que todas las vacunas se importan, ninguna se fabrica actualmente, ni en los años solicitados, en el país. Por tanto, el número en la tabla del archivo adjunto de vacunas del PAI y vacunas importadas es el mismo.
- **Vacunas de donaciones:** La Secretaría Distrital de Salud no ha recibido vacunas en donación, por tanto, este dato en la tabla adjunta no se registra.

3. *Sírvase explicar cómo los resultados de los estudios anteriores (preguntas 1–2) se traducen en la estimación de capacidad productiva y en la priorización de las vacunas que se producirían en Bogotá Bio.*

Los estudios de estructuración del proyecto evidenciaron que la necesidad existe de tener la capacidad de producción. Además, que Colombia cuenta con las capacidades técnicas, financieras y legales para alojar un proyecto de esta magnitud.

La propuesta realizada al Distrito Capital por Sinovac para hacerse socio de la empresa cumplía con criterios importantes para cumplir con el propósito de la empresa. Incluía la oferta de transferencia de tecnología de principio a fin para la producción de tres vacunas incluidas en el Plan Ampliado de Inmunización y que ya contaban con precalificación por la Organización Mundial de la Salud. El cuarto biológico para la transferencia de tecnología se trata del proceso productivo para el manejo de un patógeno de alto riesgo, como es el Sars-CoV-2, agente causal de la pandemia de Covid-19.

La necesidad que se ha usado para la estimación de la capacidad de producción corresponde al abastecimiento del mercado nacional para los tres (3) biológicos sujetos a transferencia de tecnología con miras a la producción a escala (Polio inactivada, varicela y Hepatitis A), y las cantidades necesarias para tender una emergencia, similar a la de Covid-19, donde al menos 80% de la población requería dos dosis en menos de un año. La capacidad para tiempos de emergencia puede distar de la requerida en los tiempos de calma, lo que requiere un balance entre las dos necesidades. La producción de vacunas para la exportación vendría en una etapa posterior según acuerdos con el socio estratégico y apertura de mercados.

4. *Sírvase compartir el cronograma total del proyecto, indicando las fases (planeación, consolidación alianza, diseño, contratación, construcción, puesta en marcha, producción inicial, escalamiento) y las fechas estimadas de inicio y terminación de cada fase.*

La tabla líneas abajo presenta un resumen de las actividades necesarias para la planeación construcción, dotación y puesta en marcha de la planta de producción. Las fases iniciales corresponden a la capacidad de formulación, llenado y terminado de las vacunas. La última fase de la transferencia de tecnología es la construcción, dotación y puesta en marcha de la producción del ingrediente activo, antígenos en el caso de las vacunas.

Tabla 1. Plan de trabajo BogotáBio

Plan de trabajo	Inicio	Fin
Actualización del plan de trabajo	1/04/2024	9/05/2024
Debida diligencia de posibles terrenos	13/09/2024	30/11/2024
Factibilidad servicios públicos	27/02/2025	26/05/2025
Adquisición del Lote	27/05/2025	12/09/2025
Fase 0		
Diseño Conceptual	22/07/2025	15/12/2025
Licitación de EPC e Interventoría	9/10/2025	1/06/2026
Precalificación de oferentes	9/10/2025	29/01/2026
Selección del EPC e interventor	30/01/2026	1/05/2026
Firma del contrato EPC e Interventoría	1/06/2026	15/06/2026
Fase 1 y 2 (Llenado y terminado + formulación)		
Fase de Construcción y Equipamiento	16/06/2026	27/12/2027
Ingeniería de detalle	1/06/2026	1/12/2026
Construcción e instalación de equipos	1/08/2026	20/12/2027
Comisionamiento, calificación y validación Fase 1	1/01/2028	1/06/2029
Calificación y validación Fase 2	01/09/2029	30/08/2030
Fase 3 (Producción antígeno)		
Licitación de EPC e Interventoría	01/06/2031	30/12/2031
Ingeniería de detalle	01/01/2032	31/05/2032

Construcción y dotación	01/06/2032	31/05/2033
Comisionamiento, calificación y validación	01/06/2033	01/06/2034

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

Las fechas para las fases posteriores son las previstas sin incluir posibles demoras en el proceso. BogotáBio tiene identificados los riesgos e implementa las acciones de mitigación para evitar retrasos.

5. *Sírvase informar el porcentaje de cumplimiento real de cada fase a la fecha, especificando hitos cumplidos, hitos pendientes y causas de retrasos, con la comparativa entre cronograma inicial y avance actual.*

Tabla 2. Ejecución Plan de trabajo BogotáBio

Plan de trabajo	Inicio	Fin	Ejecución
Actualización del plan de trabajo	1/04/2024	9/05/2024	100%
Debida diligencia de posibles terrenos	13/09/2024	30/11/2024	100%
Factibilidad servicios públicos	27/02/2025	26/05/2025	100%
Adquisición del Lote	27/05/2025	12/09/2025	100%
Fase 0			
Diseño Conceptual	22/07/2025	15/12/2025	70%
Licitación de EPC e Interventoría	9/10/2025	1/06/2026	10%
Precalificación de oferentes	9/10/2025	29/01/2026	50%
Selección del EPC e interventor	30/01/2026	1/05/2026	0%
Firma del contrato EPC e Interventoría	1/06/2026	15/06/2026	0%
Fase 1 y 2 (Llenado y terminado + formulación)			
Fase de Construcción y Equipamiento	16/06/2026	27/12/2027	0%
Ingeniería de detalle	1/06/2026	1/12/2026	0%
Construcción e instalación de equipos	1/08/2026	20/12/2027	0%
Comisionamiento, calificación y validación Fase 1	1/01/2028	1/06/2029	0%
Calificación y validación Fase 2	01/09/2029	30/08/2030	0%
Fase 3 (Producción antígeno)			
Licitación de EPC e Interventoría	01/06/2031	30/12/2031	0%
Ingeniería de detalle	01/01/2032	31/05/2032	0%
Construcción y dotación	01/06/2032	31/05/2033	0%
Comisionamiento, calificación y validación	01/06/2033	01/06/2034	0%

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

Durante la ejecución del proyecto se han presentado diversos retos, entre ellos la búsqueda, selección y adquisición del lote. Este proceso implicó la evaluación de múltiples alternativas con el fin de identificar un terreno que cumpliera con todos los requisitos técnicos, jurídicos y económicos para satisfacer las necesidades de la planta.

La adquisición del terreno para la construcción es un requisito esencial para avanzar en el diseño conceptual y básico. El proceso de identificación y precalificación de posibles contratistas para la ingeniería de detalle, construcción y dotación se inició en paralelo con los diseños de ingeniería básica.

6. *Sírvase remitir el hilo de actividades y acciones realizadas en cada administración (2020–2024 y 2024–2027), indicando responsables institucionales por actividad y resultados obtenidos.*

Tabla 3. Cronograma General de Actividades del Proyecto por Administración

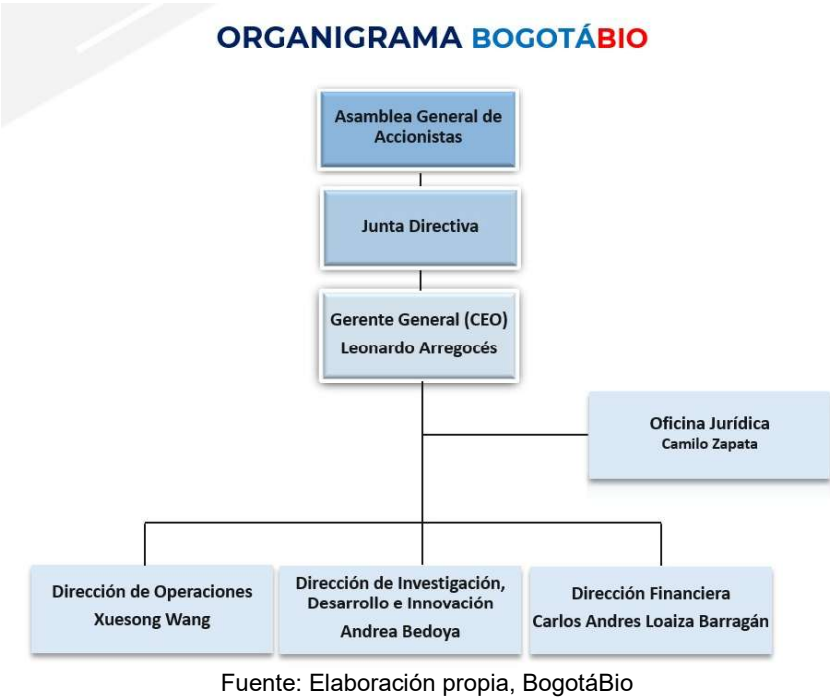
Nombre de tarea	RESPONSABILIDAD INSTITUCIONAL	CLAUDIA LOPEZ		CARLOS FERNANDO GALÁN											
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	
Estructuración del Proyecto	ATENEA														
* Contratación Equipo Base															
* Contratación UT estructuración															
* Diagnóstico															
* Estructuración Estratégica y creación BogotáBio															
* Solicitud y aprobación Vigencias Futuras															
* Proceso de Vinculación Socio Estratégico															
* Documentación contractual y firma de convenios															
Puesta en Marcha de BogotáBio															
* Asuntos Corporativos	SDS														
Desarrollo del Proyecto															
* Preselección de predios	BOGOTÁBIO														
* Debida Diligencia de los predios															
* Adquisición del lde															
* Determinantes del diseño de la planta															
* Contratación Diseño conceptual e ingeniería básica															
* Estructuración del proceso de selección EPC															
* Licitación EPC e Interventoría															
* Construcción de la Planta Fase 1 y 2 (Llenado y terminado + formulación)															
* Equipamiento de la Planta de vacunas															
Comisionamiento, calificación y validación Fase 1															
Calificación y validación Fase 2															
Diseño construcción y producción de Antígeno Fase 3															

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

7. *Sírvase explicar la estructura de gobernanza de Bogotá Bio, indicando claramente: quién(es) son los socios, porcentajes de participación (si aplica), la entidad líder, y los órganos de decisión.*

Respecto de la consulta formulada, la estructura de gobernanza de BogotáBio es la siguiente:

Ilustración 1. Organigrama BogotáBio



Los socios son la Secretaría Distrital de Salud – Fondo Financiero Distrital de Salud, la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología – ATENEA y el Grupo Sinovac compuesto por Sinovac Biotech Co., Lt, Sinovac (Dalian) Vaccine Technology Co, inovac Life Sciences Co., Ltd. La composición accionaria es la siguiente:

Tabla 4. Composición Accionaria Bogotábio Capitalización

	ACCIONISTAS	%
A	SDS	83,86%
	ATENEA	4,89%
B	SINOVAC BIOTECH	5,33%
	SINOVAC DALIAN	3,54%
	SINOVAC LIFE SC	2,38%
TOTAL		100,00%

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

De conformidad con el Decreto Distrital No. 256 de 2023 modificado por el Decreto 645 de 2023, de la Alcaldía Mayor de Bogotá, D.C., se autorizó la constitución del Centro de Desarrollo Tecnológico de Producción de Vacunas - BogotáBio S.A.S. (BogotáBio), como una sociedad por acciones simplificada entre entidades públicas, con patrimonio propio y autonomía administrativa, financiera y presupuestal, con domicilio en la ciudad de Bogotá y vinculada a la Secretaría Distrital de Salud, sometida al derecho privado, de acuerdo con las normas de ciencia, tecnología e innovación.

En ejecución de la autorización contenida en el Decreto Distrital No. 256 de 2023, la sociedad BogotáBio fue constituida mediante documento privado suscrito el 26 de junio de 2023 por la Secretaría Distrital de Salud y la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología - ATENEA, como Accionistas Fundadores de la Sociedad, inscrito en la Cámara de Comercio de Bogotá el 18 de agosto de 2023.

Con la vinculación del Socio Estratégico, BogotáBio se transformó en una sociedad de economía mixta. Sus accionistas son la Secretaría Distrital de Salud, la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología “ATENEA” y las empresas que conformaron el Consorcio Sinovac, esto es, Sinovac Biotech Co., Ltd, Sinovac (Dalian) Vaccine Technology Co., Ltd & Sinovac LifeSciences Co., Ltd. (“SINOVAC”).

Los órganos de decisión están establecidos en el artículo 22 y siguientes de la ley 222 de 1995 y en el “Artículo 24.- Órganos de la Sociedad. La Sociedad tiene los siguientes órganos de dirección, administración y fiscalización: 1.- Asamblea General de Accionistas. 2.- Junta Directiva; 3.- Gerente.; 4.- Revisor Fiscal.”

8. *Sírvase remitir los estatutos de la empresa Bogotá Bio y todos los cambios estatutarios aprobados desde su creación, con las actas y documentos del proceso de reforma estatutaria.*

De conformidad con lo registrado en el Certificado de Existencia y Representación Legal del Centro de Desarrollo Tecnológico de Producción de Vacunas – BogotáBio S.A.S, reposan el registro y las siguientes modificaciones estatutarias:

Tabla 5. Modificaciones Estatutarias

DOCUMENTO	INSCRIPCIÓN
Acta No. 02 del 29 de febrero de 2024 de la Asamblea de Accionistas	03078674 del 15 de marzo de 2024 del Libro IX
Acta No. 05 del 9 de diciembre de 2024 de la Asamblea de Accionistas	03208904 del 18 de febrero de 2025 del Libro IX
Acta No. 006 del 17 de enero de 2025 de la Asamblea de Accionistas	03208456 del 17 de febrero de 2025 del Libro IX

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

Se anexan los estatutos sociales compilados, en los cuales se encuentran las modificaciones estatutarias antes mencionadas.

Las actas de asamblea de accionistas de la empresa BogotáBio se incluyeron en su índice de información clasificada, con fundamento a lo establecido en la Ley 1581 de 2012 y el artículo 61 del Código de Comercio y lo dispuesto en el artículo 2.1.1.4.4.1. del Decreto 1081 de 2015, razón por la cual esta información no será divulgada.

9. *Sírvase detallar el proceso de selección y nombramiento del gerente general, incluyendo: criterios y requisitos de elegibilidad, la terna presentada (nombres y perfiles básicos), las empresas o comités que asesoraron el proceso de selección, las actas o citaciones de la mesa de selección y el cronograma de evaluación de perfiles. (Remitir soportes).*

En la primera Asamblea de Accionistas, celebrada el 29 de febrero de 2024, se aprobó por parte de los socios la inclusión de un párrafo transitorio en el artículo 45 de los Estatutos Sociales de BogotáBio y su inclusión en los estatutos compilados. Esta propuesta fue adoptada por unanimidad:

Parágrafo Transitorio: Si para la primera reunión de la Junta Directiva posterior a la vinculación de los Accionistas Clase B a la Sociedad, los Accionistas Clase A no hubieren nominado los tres (3) candidatos previstos en el inciso primero de este Artículo, la Junta Directiva por decisión de mayoría simple y con el voto favorable de al menos un miembro de la Junta Directiva designado por los Accionistas Clase B podrá designar de manera transitoria como Gerente a la persona que indiquen los Accionistas Clase A. Esta designación tendrá una duración de máximo cuatro (4) meses, o antes, en caso de que se seleccione un Gerente de acuerdo con el procedimiento previsto en este artículo, lo que suceda primero. En caso de renuncia o falta permanente del Gerente nombrado de acuerdo con este parágrafo, la Junta Directiva podrá repetir este procedimiento, sin que se modifique el límite temporal.

En todo caso, la Junta Directiva se reunirá el primer día hábil siguiente al vencimiento del plazo previsto en este Parágrafo Transitorio para decidir la elección del Gerente de la lista que deberán presentar los Accionistas Clase A, con por lo menos cinco (5) días hábiles de anticipación a la fecha de la reunión.

De igual manera, se estableció por parte de los socios la necesidad de contratar los servicios especializados de Headhunting o “cazatalentos” para seleccionar tres candidatos a Gerente General, conforme al perfil establecido en los estatutos.

Para el efecto, la administración de BogotáBio procedió en los meses de abril y mayo de 2024 a:

- Realizar una lista corta de potenciales oferentes del servicio de headhunting o cazatalentos para seleccionar tres candidatos a Gerente.
- Preparar y enviar a los potenciales oferentes los términos del perfil del Gerente General.
- Recibir las observaciones y responder dichas inquietudes sobre los términos de referencia.
- Recibir las propuestas de los oferentes participantes.
- Realizar una entrevista de sustentación de la propuesta y de preguntas y respuestas.
- Evaluar las propuestas.

Una vez evaluadas las propuestas, BogotáBio seleccionó a la empresa Talent Mapping S.A.S, mediante el contrato 001-2024 suscrito el 15 de mayo de 2024, el cual se encuentra publicado en el Secop II, cuyo objeto fue el de “Prestar los servicios para el reclutamiento de perfiles de Gerente General al Centro de Desarrollo Tecnológico de Producción de Vacunas – BOGOTÁBIO S.A.S”.

Posteriormente la entidad contratada inició el proceso de búsqueda de los perfiles, conforme los estatutos de BogotáBio vigentes para la fecha:

- **Primera Fase: Metodología de Búsqueda (Mayo 2024)**

En esta fase, se definieron las herramientas para captar candidatos potenciales utilizando diversas plataformas internas (base de datos T-mapp), propias (MANATAL ATS), Redes Profesionales (LinkedIn, Xing, Redes Alumni) Referidos y Networking (Referencias internas,

contacto y relacionamiento con profesionales de la industria), Portales Especializados (Indeed, Empleo, Glassdoor, Science Careers, BioSpace), Comunidades de egresados Asociaciones y Centros de Investigación (Contacto con red de miembros ISPE, International Society for Pharmaceutical Engineering, BIO, Biotechnology Innovation Organization, OPS Organización Panamericana de la Salud).

El objetivo fue identificar profesionales del mercado farmacéutico, con una búsqueda orientada a aquellos con una sólida trayectoria en acceso a mercado, relación con stakeholders, gestión estratégica y comercial en el ecosistema farmacéutico, innovación, ciencia y una verdadera pasión por lo que el proyecto representa para Bogotá.

Valoración Cuantitativa:

Se parametriza toda la información del perfil ideal y se mapean candidatos/as con la mayor cantidad de requisitos cuantitativos asociados al manual de funciones y al cargo previamente definido. Se evaluaron cuantitativamente más de 100 perfiles potenciales y se preseleccionaron 35 para una primera lista larga. Los criterios y filtros respectivos para determinar esta acción se basaron en elementos como: conocimiento del sector, conocimiento técnico, experiencia gerencial, gestión de equipos, experiencia en entornos públicos y privados, liderazgo de equipos, conocimiento del sector salud, conocimiento del sector de las vacunas, motivación por el proyecto y lineamientos con el presupuesto para el cargo.

- Segunda Fase: Entrevistas Cualitativas (Junio 2024)

Se llevaron a cabo entrevistas cualitativas, técnicas y por competencias para determinar los perfiles con mayor proximidad, afinidad y determinación en base a los criterios principales para el cargo. De esta manera, fue posible acortar la lista y filtrar los perfiles más adecuados cumpliendo con la mayor cantidad de elementos posibles, previa definición del paralelismo ideal respecto al Gerente General.

Socialización de Perfiles:

Se generó un espacio con los líderes de BogotáBio y T-mapp, con el fin de presentar cada candidato y socializar el entregable largo. La presentación se estructuró en tres segmentos: candidatos con experiencia en la industria farmacéutica y el sector público, candidatos con mayor enfoque en el sector farmacéutico privado, y candidatos con mayor experiencia en el sector público. El objetivo fue resaltar las competencias, logros y posibles contribuciones de cada candidato a BogotáBio. Finalizando las entrevistas y priorizando aspectos técnicos, de experiencia, conocimiento, formación, gestión, dominio del sector, capacidad de gestión en entornos públicos y privados, de los 35 perfiles preseleccionados, se filtró y destacó el 15% más afín para el rol, con el objetivo de elegir un primer grupo con 4 semifinalistas a las etapas finales: Assessment / Business case & Prueba DISC.

Allí se definieron 4 candidatos (Andrea Bedoya, Javier Cote-Sierra, Martha Quintero, Lucía Ayala)

- Tercera fase: Evaluación (Junio 2024)

En esta etapa, los 4 perfiles seleccionados en la etapa anterior analizaron y presentaron un caso práctico de negocio. Cada candidato tuvo 30 minutos para responder tres preguntas.

- **Cuarta Fase: Prueba DISC (Junio 2024)**

El test de Personalidad DISC es una herramienta psicométrica basada en un modelo de cuatro factores: Dominancia (D), Influencia (I), Estabilidad (S) y Conciencia (C). El modelo establece que, bajo circunstancias normales, las personas tienen una predisposición a responder o comportarse de una determinada manera según cómo perciban la naturaleza de la situación (favorable o desfavorable) y su tendencia a tomar acción o retroceder. Estas tendencias son las que definen los cuatro factores del modelo DISC. El DISC proporciona una visión profunda de las tendencias y comportamientos naturales de los candidatos, ayudando a los empleadores a entender cómo podrían encajar en el equipo y en la cultura de la empresa.

- **Quinta Fase: Métodos (junio 2024)**

Contexto Digital, de Redes Sociales y Postura Política

- **Sexta Fase: Verificación de Antecedentes (junio 2024)**

Al verificar los antecedentes judiciales (Policía Nacional, Contraloría, Personería Procuraduría, Registro Nacional de Medidas correctivas, Antecedentes Policía, certificado de inhabilidad por delitos sexuales), se asegura que los candidatos no tengan un historial de comportamiento violento o delictivo. Esto contribuye a mantener un entorno de trabajo seguro y confiable.

- **Séptima Fase: Entrevista con Equipo SINOVAC (Julio 2024)**

Avanzan a entrevista con el equipo de Sinovac una terna conformada por los candidatos Javier Cote Sierra, Martha Quintero y Lucía Ayala

Por último, conforme a lo establecido en los estatutos de BogotáBio, se llevó la terna a sesión de Junta Directiva del 18 de julio de 2024 y una vez presentado el informe de selección por parte de la entidad contratada para realizar el headhunting, se designó para el cargo al señor Javier Cote-Sierra.

Una vez se enviaron los documentos para formalizar su vinculación a BogotáBio, el señor Javier Cote-Sierra declinó su designación por problemas personales, lo que obligó a la entidad a utilizar la garantía de on-boarding que se suscribió con la entidad cazatalentos y se procedió a realizar nuevamente el proceso previamente descrito con otros candidatos.

En reunión de Asamblea de Accionistas de fecha 9 de diciembre, el contratista seleccionado presentó un seguimiento y explicó los avances respecto del proceso de búsqueda del perfil del Gerente General de la Sociedad. En ese sentido comentó que dentro del proceso:

- Se identificaron 263 hojas de vida;
- 150 de esas tenían conocimiento en el sector;
- 67 tenían experiencia;
- Se calificaron 26 candidatos;

Para propósitos del proceso se expuso que se valoraron criterios como el conocimiento en la industria (con experiencia en el sector público y privado) usando como parámetro cuantitativo los años de experiencia, que se encontraron entre los 8 hasta 20 años.

T-Mapp actuaba como curador de información, es decir, como consultores y headhunters, lo que permitía a la vez mostrar la realidad del mercado laboral para el perfil de interés. En ese proceso de recolección y análisis de la información, con base en el perfil ideal pensado para la Sociedad, el contratista empleó todos sus esfuerzos para identificar candidatos que se ajustaran a los parámetros que el mercado permite y al perfil ideal. El contratista concluyó que en el mercado existen personas muy bien calificadas, pero con expectativas y condiciones económicas que superan el presupuesto que tenía la Sociedad para el cargo. Sin embargo, encontraron personas con conocimientos y competencias apropiadas, con expectativas de ingresos que se adecuaban al presupuesto, pero que su experiencia estaba por debajo de los parámetros incluidos en los estatutos de la Sociedad. Lo anterior les permitió concluir que el presupuesto actual para el gerente de la Sociedad no se ajusta al perfil ideal establecido en los estatutos. Propusieron dos posibles soluciones:

- Si no es posible ajustar el presupuesto, se propuso flexibilizar o abrir los criterios de años experiencia o de criterios técnicos. Si se flexibilizaban estos componentes sería posible abrir un abanico de potenciales candidatos que, por el presupuesto ofrecido, pueden entrar motivadas al cargo y tener un desempeño adecuado; o
- Bajo el evento en que el presupuesto se pueda modificar, se sugiere explorar un incremento en las condiciones económicas. De lo contrario se considera que es muy difícil motivar a una persona con el perfil ideal para que se vincule con el presupuesto actual mientras que en la actualidad se pueden estar teniendo un ingreso mucho mayor.

Es importante señalar que el valor de referencia de asignación básica salarial usa como referencia el salario del Alcalde. En ese sentido, en empresas de esta naturaleza, casi todas se encuentran con una asignación básica salarial cercana a la del Alcalde. Lo anterior, implica que sería inconveniente plantear una asignación básica salarial del Gerente de la Sociedad muy superior a la del Alcalde. Sin embargo, sugiere explorar alternativas, como bonificaciones.

Enfatizó el contratista que la modificación de la retribución económica es un reto para la Sociedad y puso de presente que el criterio de los 15 años de experiencia gerencial pudo haber estado mal calibrado porque el mercado es exigente. Sin embargo, considera que es posible tener los 15 años de experiencia muy especializada, los conocimientos y competencias para lograr un gran desempeño, sin necesariamente haber ocupado roles gerenciales. Por lo que concluyó que es posible conseguir perfiles sobresalientes sin tener 15 años de experiencia gerencial. En ese sentido propuso que un equipo que represente los intereses de los tres accionistas preparara una nueva descripción del perfil que surtiera los procesos de aprobación.

Así las cosas, se procedió con la modificación del perfil del Gerente, de acuerdo con las recomendaciones planteadas por el consultor cazatalentos y el 17 de enero de 2025 en sesión de Asamblea, se aprobó un nuevo perfil de Gerente General y para el director Financiero.

El 7 de febrero del año en curso se presentó una nueva terna para el cargo de Gerente y Representante Legal. De acuerdo con lo señalado por los Accionistas Clase A, las personas nominadas poseían las habilidades, experiencia y calificaciones necesarias para realizar contribuciones valiosas a BogotáBio S.A.S y desempeñarse adecuadamente en el cargo. La selección el a terna se hizo de acuerdo con el perfil acordado en sesión extraordinaria de la Asamblea de Accionistas del 29 de febrero de 2024. Los perfiles presentados ante la Junta Directiva corresponden a:

- **Leonardo Arregocés.** Médico y cirujano, doctor en Salud Pública de la London School of Hygiene & Tropical Medicine, maestría en Planeación y Financiamiento de Políticas de Salud, consultor de organismos multilaterales. Profesional con más de 15 años de experiencia en políticas de salud, mercado farmacéutico, regulación sanitaria, acceso a medicamentos y tecnologías de salud, políticas de industrialización farmacéutica e investigación. Docente universitario dentro y fuera del país.
- **Andrea Bedoya López.** Ingeniera Biológica y Doctora en Ciencias Biomédicas con énfasis en biotecnología, con 15 años de experiencia en la fabricación de biológicos e investigación en biotecnología. Ha liderado proyectos industriales y ha ocupado roles directivos en el sector Farmacéutico.
- **Lucía Ayala Rodríguez.** Con 18 años de experiencia en regulación sanitaria, investigación clínica y farmacovigilancia. Algunos cargos directivos, como directora técnica en entidades regulatorias como INVIMA y consultora en OPS.

La Junta Directiva seleccionó por unanimidad a Leonardo Arregocés como Gerente General – Representante Legal de la entidad.

10. *Sírvase informar si se han verificado conflictos de interés en la contratación o en la selección del gerente, y qué medidas se adoptaron para prevenirlos.*

De acuerdo con el procedimiento llevado a cabo en el marco de la selección definida en el punto anterior, no se identificaron conflictos de interés en la selección del gerente. Esta verificación se realizó según el marco normativo actual, ley 1474 de 2011 y demás normas en la materia.

11. *Sírvase informar, en formato Excel, todos los contratos, convenios y acuerdos suscritos para el proyecto (incluyendo alianzas internacionales como la de Sinovac), indicando: número, entidad contratante, contratista/aliado, objeto, modalidad, valor, vigencia, estado de ejecución y link SECOP.*

Se anexa archivo en Excel “Anexo numeral 11. Contratos proyecto” con el listado de los contratos realizados por el Fondo Financiero Distrital de Salud y ATENEA respecto al proyecto de la creación del centro de desarrollo tecnológico de producción de biológicos (ver carpeta Anexos).

Así mismo se relacionan los contratos celebrados por BogotáBio S.A.S, sin embargo, es importante resaltar que, BogotáBio cumple con lo establecido en ley 2195 de 2022 “*Por Medio De La Cual Se Adoptan Medidas En Materia De Transparencia, Prevención Y Lucha Contra La Corrupción Y Se Dictan Otras Disposiciones*” en su artículo 53 establece:

"Las entidades estatales que por disposición legal cuenten con un régimen contractual excepcional al del Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, aplicarán en desarrollo de su actividad contractual, acorde con su régimen legal especial, los principios de la función administrativa y de la gestión fiscal de que tratan los artículos 209 y 267 de la Constitución Política, respectivamente según sea el caso y estarán sometidas al régimen de inhabilidades e incompatibilidades previsto legalmente para la contratación estatal."

En desarrollo de los anteriores principios, deberán publicar los documentos relacionados con su actividad contractual en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública (SECOP II) o la plataforma transaccional que haga sus veces. Para los efectos de este artículo, se entiende por actividad contractual los documentos, contratos, actos e información generada por oferentes, contratista, contratante, supervisor o interventor, tanto en la etapa precontractual, como en la contractual y la poscontractual."

Conforme a la disposición legal y la circular 002 de 2022 de Colombia Compra Eficiente, debemos realizar la publicación de los procesos contractuales que haga la entidad cumpliendo así los principios de transparencia establecidos en la ley.

Por otro lado, respecto de la solicitud referida sobre la remisión de los acuerdos suscritos con el socio estratégico, estas corresponden a su índice de información clasificada, con fundamento a lo establecido en la Ley 1581 de 2012 y el artículo 61 del Código de Comercio y lo dispuesto en el artículo 2.1.1.4.4.1. del Decreto 1081 de 2015, razón por la cual esta información no puede ser publicada.

12. *Sírvase precisar la inversión pública y privada comprometida hasta la fecha, por fuente (Distrito, Nación, socio privado, cooperación) y el estado de desembolso y ejecución.*

Inversión pública

Para la financiación del proyecto de producción de vacunas, la Secretaría Distrital de Salud (SDS-FFDS) suscribió dos convenios con la Agencia Distrital para la Educación Superior, la Ciencia y la Tecnología (ATENEA). El primer Convenio 3029005 de 2021 financió la estructuración del proyecto y aportó los primeros recursos para la operación en la etapa preoperativa. El segundo Convenio 4342426 de 2022 tiene como objetivo *"aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros encaminados al fortalecimiento de las capacidades en salud del Distrito que permita la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico para la Producción de Biológicos en Bogotá"*. Los recursos de este segundo convenio financian las actividades inversión del Centro de Desarrollo Tecnológico. Comprenden la capitalización de este proyecto, destinados a la construcción de infraestructura y el equipamiento para la producción de vacunas.

La ejecución del primer convenio permitió la estructuración y puesta en marcha del Centro de Desarrollo Tecnológico de Producción de Vacunas (BOGOTÁBIO S.A.S), sociedad de economía mixta sometida al régimen de Ciencia, Tecnología e Innovación-CTel (Decreto-Ley 393 de 1991). Además, dispuso recursos, vía capitalización de la empresa, para el funcionamiento de las fases iniciales del proyecto (2024-2026).

Tabla 6. Ejecución Convenios FFDS-SDS-ATENEA (Millones de COP)

CONVENIOS SDS- FFDS-ATENEA	EJECUCIÓN					TOTAL EJECUCIÓN
	2022	2023	2024	2025 (*)	2026 (**)	
Convenio 3029005 de 2021	5.637,1	2.142,0	8.000,0	2.238,9	2.101,3	20.119,3
Convenio 4342426 de 2022 (Pesos corrientes)	-	61.312,0	67.989,6	130.045,7	161.749,2	421.096,5
TOTAL	5.637,1	63.454,0	75.989,6	132.284,5	163.850,6	441.215,7

(*) Capitalización prevista para diciembre de 2025

(**) Capitalización prevista para diciembre de 2026

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

Los recursos aportados por la SDS-FFDS mediante el convenio 4342426 de 2022, corresponden a la apropiación del presupuesto de la vigencia de 2022 por \$50.000 millones y las vigencias futuras ordinarias con declaratoria de importancia estratégica 2023-2026 por valor de 284.000 millones en pesos constantes de 2022, aprobadas en sesión No. 26 del 14 de diciembre de 2022, para el proyecto de inversión No.7919 *"Generación de capacidades para la creación del Centro de Desarrollo Tecnológico de Producción de Biológicos Bogotá"*.

Tabla 7. Flujo de las vigencias futuras del convenio (Millones COP)

CONCEPTO	VALOR (MM constantes de 2022)	INDEXACION	TOTAL	Estado de desembolso
Presupuesto vigencia 2022 (1)	50.000,0		50.000,0	Realizado
Vigencias Futuras 2023 (1)	10.000,0	1.312,0	11.312,0	Realizado
Vigencias Futuras 2024 (1)	55.000,0	12.989,6	67.989,6	Realizado
Vigencias Futuras 2025 (*)	100.000,0	30.045,6	130.045,6	Programado para diciembre 2025
Vigencias Futuras 2026 (**)	119.000,0	42.749,2	161.749,2	Programado para diciembre 2026
Total	334.000,0	87.096,5	421.096,5	

(1) Vigencias Futuras ya giradas a la Cuenta de BogotáBio en la DDT y Capitalizadas

(*) Indexación ya presupuestada

(**) Indexación estimada

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

La ejecución presupuestal se realiza sin situación de fondos desde la SDS a ATENEA y esta a su vez a la cuenta de BOGOTÁBIO en la Dirección Distrital de Tesorería, de acuerdo con el convenio para la administración tesimal de recursos —suscrito entre la Secretaría Distrital de Hacienda - Dirección Distrital de Tesorería y la Empresa BOGOTÁBIO S.A.S.— del aporte capitalizado por el FFDS y ATENEA, al Centro de Desarrollo Tecnológico de Producción de Vacunas - BOGOTÁBIO S.A.S.

Inversión privada

Los acuerdos suscritos con el socio estratégico establecen una capitalización por parte de Sinovac, tanto en especie como en aportes en efectivo, así:

Tabla 8. Aportes de Capital Suscrito Sinovac (Millones COP)

CONCEPTO	TOTAL
Usufructo asociado al Conocimiento	205.888,2
Transferencia de Tecnología	44.717,7
Asistencia Técnica	27.407,6
Aportes en Efectivo	96.160,0
TOTAL	374.173,5

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

Estado de ejecución del proyecto

De acuerdo con el cronograma de capitalización y la planificación de las inversiones del proyecto acordadas con el socio estratégico, el plan de inversión y el estado de ejecución es el siguiente:

Tabla 9. Recursos de inversión en efectivo recaudados 2023 -2025

RECURSOS DEL PROYECTO	2023	2024	2025	TOTAL
Recursos de 2022 y VF 2023	61.312			61.312
Vigencia Futura 2024	-	67.990		67.990
Vigencia Futura 2025	-	-	130.046	130.046
SUBTOTAL APORTES DE CAPITAL INVERSIÓN	61.312	67.990	130.046	259.348

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

Tabla 10. Recursos de inversión en efectivo ejecutados
2024-2025 (Millones de COP)

OBJETO DE GASTO	2024	2025	TOTAL
Predios y Gastos asociados	429,4	10.064,9	10.494,3
Estudios y estructuración	930,3	434,9	1.365,2
Construcción Infraestructura	-	3.059,4	3.059,4
Prestación de servicios y Personal	204,1	469,5	673,6
Registro de vacunas	144,0	286,4	430,4
Impuestos	1.644,5	2.986,0	4.630,4
TOTAL	3.352,2	17.301,2	20.653,4

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

13. *Sírvase informar los costos estimados asociados al proyecto, discriminando: adquisición o cesión de predios, adecuaciones, construcción, equipamiento, operación inicial y costos recurrentes esperados.*

Como se manifestó en la pregunta anterior, los costos estimados a la fecha para la ejecución del proyecto se resumen así:

Tabla 11. Costos estimados del proyecto (Millones COP)

Objeto de Gasto	Total
Predios y Gastos asociados	10.494,3
Estudios y estructuración	1.365,2
Construcción Infraestructura	191.238,9
Interventoría	11.707,2
Equipamiento y tecnología	125.696,8
Operación de la planta	31.500,0

Prestación de servicios y Personal	129.518,6
Registro de vacunas	1.046,9
Impuestos	14.425,1
TOTAL	516.993,1

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

Los costos van a variar acorde al comportamiento de algunas variables. Los recursos de capital en efectivo se estiman suficientes para cubrir la construcción, dotación e inicio de operación. Cada rubro incluye una proporción de imprevistos.

14. Sírvase indicar los convenios o compromisos de compra/venta (of-take agreements) firmados, negociados o estimados con potenciales compradores nacionales o internacionales.

A la fecha BogotáBio no cuenta con convenios o compromisos de compra con entidades nacionales o internacionales. Las estimaciones de un compromiso de compra por parte del Gobierno Nacional a los productos de BogotáBio ascienden a COP 802 mil millones de pesos en los 10 primeros años de operación. Las ventas internacionales dependen del acuerdo que logren los accionistas para la comercialización de productos fuera del territorio nacional.

Desde la vinculación del socio estratégico, BogotáBio ha buscado los espacios para concretar un compromiso de compra por parte del Ministerio de Salud. Hasta la fecha ha sido infructuoso el esfuerzo.

15. Sírvase presentar un análisis de la rentabilidad o sostenibilidad financiera proyectada del proyecto, con los supuestos principales (precios de venta, capacidad instalada, costos operativos) y los principales compradores o mercados identificados.

En la fase de estructuración, liderado por los equipos dispuestos por ATENEA, se desarrolló un modelo financiero que describe la estructura económica y financiera del proyecto y que permitió evaluar la viabilidad financiera y económica del Centro de Desarrollo Tecnológico. Esta evaluación permitió entre otras cosas, sustentar la solicitud de vigencias futuras del proyecto de la SDS. Esta evaluación fue ajustada una vez se conoció la oferta presentada por el socio estratégico seleccionado.

La viabilidad financiera y económica se define a partir del concepto de sostenibilidad económica y financiera del Banco Interamericano de Desarrollo¹. En el marco de la infraestructura sostenible, esta sostenibilidad se calcula por medio de la cuantificación del flujo de ingresos y costos del proyecto, de forma que se atiendan las necesidades de inversión y operación. De igual manera, se establece una rentabilidad acorde al riesgo asumido para los inversionistas del sector privado (el Socio Estratégico y los actores del mercado financiero) de forma que este se considere bancable y atractivo para los stakeholders o partes interesadas del mercado.

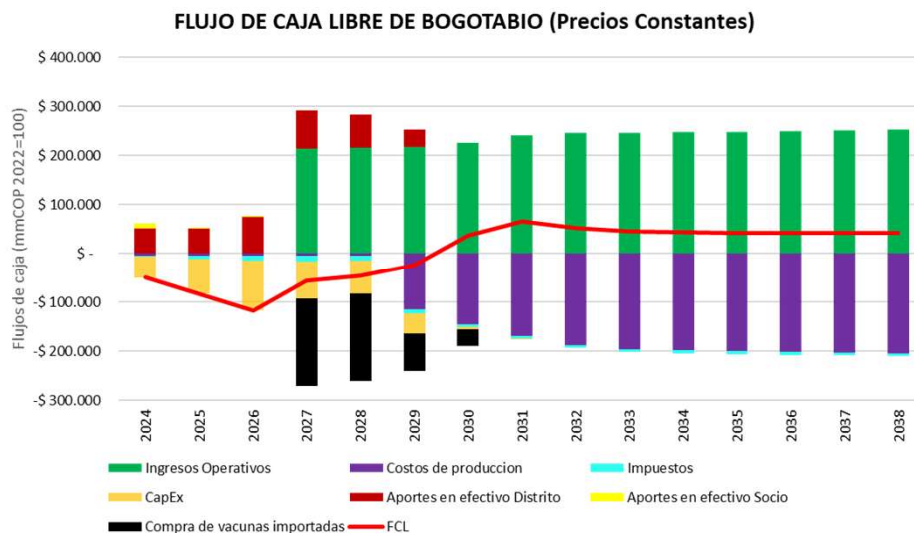
Partiendo de los supuestos técnicos, financieros y macroeconómicos se estructuró el modelo financiero y a partir de este se proyectaron los flujos de caja generados por los ingresos, costos y gastos operacionales, impuestos, inversión y necesidades de

¹ Banco Interamericano de Desarrollo. Atributos y marco para la infraestructura sostenible. 2019.

financiación y servicio de deuda. De esta forma, se definen las fuentes y usos financieros de cada etapa (preoperativa y de producción), para evaluar la capacidad y sostenibilidad del Proyecto.

Bajo el supuesto de que el proyecto comienza a generar ingresos una vez finalizadas las etapas de construcción y puesta en marcha de la planta, se estiman los ingresos, costos y gastos correspondientes. Como resultado, se obtuvo el siguiente flujo de caja libre del proyecto:

Ilustración 2. Flujo de caja libre de BogotáBio.



Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

Como se puede observar, el flujo de caja libre del proyecto comienza a ser positivo a partir de 2029. Los resultados del análisis de viabilidad financiera son:

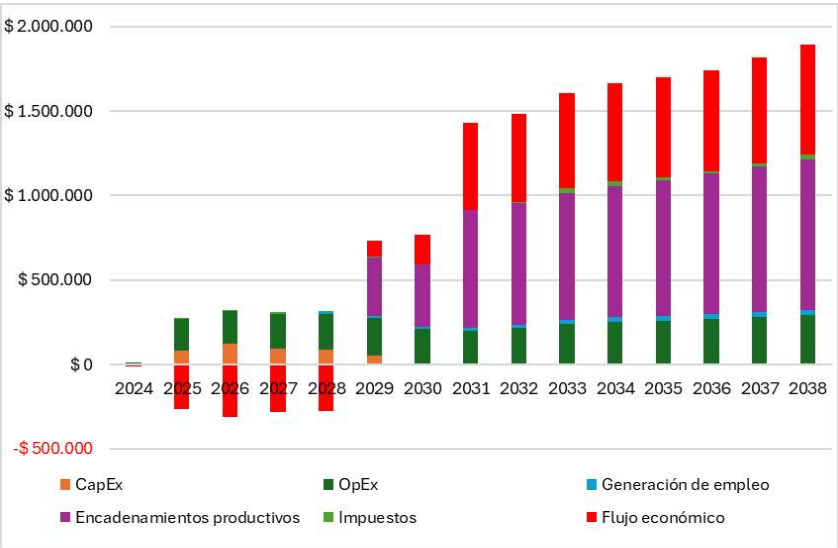
Tabla 112. Indicadores Viabilidad Financiera.

TIR Accionistas	3,79%
Margen bruto	20,40%
Margen operacional	14,42%
Margen neto	4,21%

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

Ahora bien, una vez conocida la oferta del socio estratégico, se realizó un análisis adicional de costos cuyos resultados fueron:

Ilustración 3. Flujo de caja libre de BogotáBio con el Socio Estratégico



Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

A partir de los valores anteriores, se calculan los indicadores para identificar la viabilidad socioeconómica del Proyecto.

Tabla 13. Indicadores Viabilidad Financiera

VPNE (mm COP)	\$1.611.332,13
TIR Social (e.a.)	27,43%
B/C	1,79

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

El Proyecto se considera viable socioeconómicamente. El flujo económico resultante por la cuantificación de los beneficios representa un VPNE de COP1,61 billones (debe ser mayor a 0) y una TIR Social de 27,43% e.a. (debe ser mayor a la Tasa Social de Descuento del 12% e.a.). La razón entre los beneficios y los costos del Proyecto es de 1,79 (debe ser mayor a 1).

16. *Sírvase detallar las vacunas y biológicos que se planean producir en Bogotá Bio, con volumen estimado anual por cada biológico, la tecnología productiva prevista (ej. virus inactivado, vector, ARNm, subunidades), y su rol dentro del Plan Ampliado de Inmunización nacional.*

Tabla 14. Vacunas de BogotáBio

Biológico / vacuna	Tecnología productiva prevista	Volumen estimado de referencia (dosis/año)	Rol dentro del PAI / política de inmunización nacional
Hepatitis A (HepA)	Vacuna de virus inactivado (cultivo viral, inactivación química, formulación y llenado)	≈ 500.000 dosis/año	Hace parte del Esquema Nacional de Vacunación como dosis única en la infancia, generalmente alrededor de los 12 meses. Contribuye a reducir hepatitis A sintomática, hospitalizaciones y brotes en población infantil, y fortalece coberturas en zonas con saneamiento deficiente.

Varicela	Vacuna de virus vivo atenuado (virus varicela-zóster atenuado, formulado liofilizado o líquido)	≈ 1,5 millones de dosis/año	Incluida en el PAI como primera dosis alrededor de los 12 meses y refuerzo a los 5 años, para disminuir casos graves, complicaciones (sobreinfecciones, neumonía, encefalitis) y brotes institucionales. Bogotá Bio busca asegurar suministro estable y reducir el costo de adquisición para el país.
Poliomielitis (IPV)	Vacuna polio inactivada (IPV); plataforma de virus inactivado similar a HepA (cultivo en célula, purificación, inactivación)	Similar a HepA (500.000 dosis/año)	Es uno de los biológicos del PAI para la erradicación de la poliomielitis. Se aplica en múltiples dosis durante el primer año de vida y refuerzos posteriores (transición de OPV a IPV). El objetivo es asegurar abastecimiento nacional y dar soporte a la estrategia de erradicación y a los cambios recientes de esquema (refuerzo inyectable a los 5 años).

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

17. *Sírvase indicar el calendario previsto para obtener los registros sanitarios necesarios (INVIMA u otros), el estado actual de esos trámites y las fechas estimadas para la producción con registro sanitario.*

De acuerdo con la tabla de información de tiempos de los trámites de evaluación de registros sanitarios disponible en la página web del INVIMA, para productos biológicos con corte a septiembre de 2025, el Invima se encuentra evaluando los trámites radicados en marzo de 2023². Lo anterior representa un rezago de 2.5 años para el inicio de la evaluación. De acuerdo con fuentes gremiales del sector farmacéutico, el proceso de evaluación puede tardar entre 23 y 40 meses³. Es decir que los registros serían obtenidos entre 53 y 70 meses (entre 4 y 6 años aproximadamente) después del sometimiento ante la entidad.

La información técnica de calidad, eficacia y seguridad de las vacunas del portafolio (Hepatitis A, Polio y Varicela) en modalidad importar y vender para el registro sanitario a nombre de BogotáBio, fue radicada ante Invima a mediados del presente año. Con la información actual de gestión de trámites de Invima se estima que los registros se obtengan entre 2029 y 2031.

Una vez se cuente con la infraestructura de producción local y las autorizaciones de Buenas Prácticas de Manufactura que emita el INVIMA, se solicitarán modificaciones a los registros sanitarios obtenidos que reflejen el cambio de fabricante y locación. Este calendario de modificaciones será establecido en la fase final del comisionamiento de la planta construida y de acuerdo con la gestión de Invima para los registros iniciales ya sometidos.

² Base de datos “tiempo en los trámites de registros sanitarios y trámites asociados de la DMPB” disponible en <https://www.invima.gov.co/productos-vigilados/medicamentos-y-productos-biologicos>. Consultada en 10 de noviembre de 2025.

³ ¿Cómo está el ecosistema regulatorio en el país? Principales conclusiones del segundo ‘Foro Regulatorio para la Sociedad Civil’. Disponible en <https://epicrisis.org/2025/05/26/como-esta-el-ecosistema-regulatorio-en-el-pais-principales-conclusiones-del-segundo-foro-regulatorio-para-la-sociedad-civil/>. Consultado 10 de noviembre de 2025

18. *Sírvase detallar los mecanismos de protección de propiedad intelectual, transferencia tecnológica y salvaguardas para asegurar acceso local, transferencia de capacidades y soberanía sanitaria.*

En el marco de la protección de la propiedad intelectual se desarrollarán e implementarán los lineamientos y políticas correspondientes de BogotáBio en lo relacionado con PI, en el cual se incluyan lo preceptuado en la Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación 2022-2031 (Documento CONPES 4069) en donde se reconoció la importancia de los procesos de transferencia de tecnología en tanto estos mejoran las capacidades y condiciones para innovar en beneficio de la sociedad de manera cooperativa. Por eso, uno de los ejes estratégicos de dicha política es *“aumentar la adopción y la Transferencia de Tecnología”*⁴.

De acuerdo con ello y lo establecido en la Circular Externa 2 de 2025, en donde se instruyen a las entidades en la verificación de criterios para el establecimiento de protección de la transferencia de tecnología, partiendo de la premisa del cumplimiento de los principios mínimos como lo son el de principio de responsabilidad demostrada.⁵

Este principio ha sido reconocido en el Decreto 1074 de 2015, en la Ley 2157 de 2021 que modificó la Ley Estatutaria 1266 de 2008, y en la jurisprudencia de la Corte Constitucional (en especial en las sentencias C-032 de 2021 y T-360 de 2022). Según el principio de responsabilidad demostrada *“los responsables del Tratamiento de Datos personales deben ser capaces de demostrar, a petición de la Superintendencia de Industria y Comercio, que han implementado medidas apropiadas y efectivas para cumplir con las obligaciones establecidas en la Ley 1581 de 2012 y este decreto”* (art. 2.2.2.25.6.1, Decreto 1074 de 2015). Desde esta premisa, BogotáBio viene trabajando en la implementación de la Política de Tratamiento de Datos Personales y su corresponsabilidad con la protección de la transferencia de tecnología, en la que se incluyen patentes modelos de utilidad, secretos industriales y esquemas de protección de datos de prueba cuando aplique, derivados de la TT y TA acordada con el socio estratégico. Para lo anterior se tendrán en consideración las flexibilidades de protección de PI en beneficio de la salud pública, las políticas nacionales aplicables y los acuerdos que se establezcan con potenciales futuros socios de BogotáBio (universidades, centros asociados, MiPymes, entidades de gobierno, etc).

19. *Sírvase remitir los estudios y protocolos de bioseguridad, gestión ambiental y gestión de riesgos elaborados o necesarios para el proyecto, así como los resultados de las evaluaciones de impacto ambiental o de bioseguridad.*

El proyecto se encuentra actualmente en su fase preoperativa, por lo cual los estudios y protocolos de bioseguridad, gestión ambiental y gestión de riesgos se encuentran en proceso de formulación. Estos documentos se desarrollan de manera progresiva y coordinada con las fases de diseño y transferencia tecnológica, de modo que respondan de forma precisa a los requerimientos regulatorios nacionales (INVIMA, Alcaldía de Tocancipá Secretaría Distrital de Salud) y demás regulación ambiental vigente, además de los estándares internacionales aplicables (OMS, EMA, ISPE).

⁴ Departamento Nacional de Planeación. Consejo Nacional de Política Económica y Social, “Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación 2022-2031”. https://minciencias.gov.co/sites/default/files/upload/paginas/conpes_4069.pdf

⁵ CIRCULAR EXTERNA 2 DEL 7 DE OCTUBRE DE 2025, Superintendencia de Industria y Comercio

BogotáBio se encuentra en la fase de diseño conceptual y en la recopilación de información base para los estudios de impacto ambiental, análisis de riesgo biológico y formulación de planes de manejo. Los instrumentos del Sistema de Gestión Ambiental, de Bioseguridad y Riesgos en desarrollo están alineado con las políticas de sostenibilidad y los requerimientos legales.

Una vez consolidadas las fases de ingeniería básica y conceptual —actualmente en desarrollo—, se dispondrá de los protocolos finales y estudios técnicos complementarios, asegurando que cada etapa de la construcción y operación del centro cumpla con los estándares de seguridad, trazabilidad y mitigación de impactos requeridos para la producción de vacunas y biológicos.

Tabla 15. Fases del Proyecto y estudios requeridos

Fase del proyecto	Nivel de definición	Estudios requeridos o preliminares	Finalidad
1. Conceptual / Prefactibilidad (fase actual en proceso) 2025	Selección de procesos, escalas, layout preliminar	<ul style="list-style-type: none"> - Diagnóstico ambiental preliminar (DAP) - Identificación de aspectos e impactos ambientales - Mapa de riesgo biológico (clasificación preliminar de agentes biológicos según OMS y Resolución 1160/2016 INVIMA) - Lineamientos de bioseguridad de diseño (BSL, HVAC, flujo limpio/sucio) 	Definir criterios de diseño e insumos para ingeniería básica
2. Ingeniería básica / factibilidad 2025	Layout definido, flujos validados, procesos descritos	<ul style="list-style-type: none"> - Programa de Gestión Ambiental del Proyecto (PGA) - Estudio de gestión de residuos peligrosos y biológicos (Decreto 351/2014) - Plan de bioseguridad por áreas (BSL 2–3) - Análisis de riesgos operacionales, químicos y biológicos (HAZOP, FMEA, matriz IPERC) 	Obtener licencias y permisos (construcción, vertimientos, emisiones, almacenamiento).
3. Ingeniería de detalle / preoperacional 2026	Equipos seleccionados, áreas calificadas	<ul style="list-style-type: none"> - Protocolos de bioseguridad institucional (SOPs) - Plan de emergencias y contingencias - Programa de capacitación en bioseguridad - Certificación de cabinas, HVAC, tratamiento de efluentes 	Soporte a licenciamiento INVIMA y apertura operativa.
4. Operación 2026	Planta validada y certificada	<ul style="list-style-type: none"> - Monitoreo ambiental y biológico - Actualización del plan de riesgos y emergencias - Auditorías de cumplimiento ambiental y bioseguridad 	Mantenimiento de cumplimiento y mejora continua.

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

En cuanto al diagnóstico ambiental preliminar, es importante mencionar que en los estudios de debida diligencia realizados para la selección del predio de la planta de BogotáBio, se analizó el componente ambiental del predio Moraima del que se resumen las principales conclusiones:

“Determinantes Ambientales

No se identifican áreas protegidas. La fuente hídrica más cercana (Quebrada Agua Nueva) está a 0,57 km. Los ecosistemas estratégicos, sensibles y áreas protegidas

(Reserva Forestal Protectora Productora - Cuenca Alta del Río Bogotá) están a 1,23 km.

Protección Ambiental

De las áreas que componen la Estructura Ecológica Principal -EEP del municipio de Tocancipá ninguna de estas se localiza en el área del predio Moraima.

Potencial Arqueológico

No se registran sitios arqueológicos, ni áreas arqueológicas protegidas dentro de los reportes del ICANH, que limiten el desarrollo del proyecto.

Condiciones actuales del predio e identificación de la presencia de Individuos arbóreos en el mismo

El uso principal actual del predio Moraima es cultivo. La presencia de árboles se identifica únicamente en el perímetro del predio del área denominada restante 1; en el área restante del predio Moraima No se identificaron árboles que puedan ser objeto de permiso de aprovechamiento forestal.

Riesgos Naturales

Inundación: Bajo; Incendios forestales: Medio; Sismos: Medio; Remoción en masa: Bajo

Caracterización Meteorológica

La temperatura máxima varía entre 19.84 °C (julio) y 23.32 °C (febrero), y la humedad relativa oscila entre 73.44% y 78.45%. Los vientos predominan del suroeste (SW) a velocidades de 1.6-1.9 m/s. Las emisiones de la fábrica se moverán hacia el noreste, afectando áreas residenciales cercanas.”

20. *Sírvase indicar qué mecanismos de control y auditoría institucional (internos o externos) se han previsto para garantizar cumplimiento técnico, sanitario y financiero.*

El Código de Comercio en su artículo 110 establece, que la sociedad se constituirá por escritura pública, en la que se expresará la plena identificación de los otorgantes, la clase o tipo de sociedad que se constituye, el domicilio, la duración, el objeto social, el capital social, los órganos de administración y su funcionamiento, la representación legal y revisoría fiscal, entre otras, de igual manera en el artículo 461, indica que las sociedades de economía mixta están constituidas con aportes estatales y de capital privado, y sujetas a las reglas del derecho privado.

Por su parte, los artículos 38 y 97 de la Ley 489 de 1998, determina que las sociedades de economía mixta integran el sector descentralizado por servicios de la rama ejecutiva del poder público; son *“organismos autorizados por la ley, constituidos bajo la forma de sociedades comerciales con aportes estatales y de capital privado, que desarrollan actividades de naturaleza industrial o comercial conforme a las reglas de derecho privado, salvo las excepciones que consagra la ley”*, y en el acto de su constitución se *“señalarán las condiciones para la participación del Estado que contenga la disposición que autorice*

su creación, el carácter nacional, departamental, distrital o municipal de la sociedad; así como su vinculación a los distintos organismos para efectos del control que ha de ejercerse sobre ella".

A su vez, en el artículo 5 de la Ley 87 de 1993 integrada al Decreto 1083 de 2015, establece que el control interno es el *"sistema integrado por el esquema de organización y el conjunto de los planes, métodos, principios, normas, procedimientos y mecanismos de verificación y evaluación adoptados por una entidad, con el fin de procurar que todas las actividades, operaciones y actuaciones, así como la administración de la información y los recursos, se realicen de acuerdo con las normas constitucionales y legales vigentes dentro de las políticas trazadas por la dirección y en atención a las metas u objetivos previstos"*, y se aplica a todos los organismos y entidades de las Ramas del Poder Público en sus diferentes órdenes y niveles así como en la organización electoral, en los organismos de control, en los establecimientos públicos, en las empresas industriales y comerciales del Estado, en las sociedades de economía mixta en las cuales el Estado posea el 90% o más de capital social, en el Banco de la República y en los fondos de origen presupuestal. (Subraya fuera de texto).

Por último, conforme a estas disposiciones, la superintendencia de sociedades en oficio 220-059645 de 4 de junio de 2019, indicó que, *"las sociedades de economía mixta con capital público inferior al 90% son comerciantes que desarrollan una actividad industrial o mercantil en igualdad de condiciones con los particulares; en la norma que autorizó su creación y en sus estatutos deben establecerse los órganos de administración y las funciones de los mismos bajo los lineamientos generales del Código de Comercio; tienen un régimen jurídico de derecho privado para el desarrollo de todas sus actividades, y no les son aplicables las disposiciones de la Ley 87 de 1993 que regula el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del Estado."*

De acuerdo con lo anterior, BogotáBio no cuenta con un área de control interno, pero si realiza control de gestión a través de su revisoría fiscal (ver respuesta 7) y el oficial de cumplimiento de la entidad, a través de la implementación de políticas de Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo Integral de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva (LA/FT/FPADM) – SAGRILAFT, Programa de Transparencia y Ética Empresarial – PTEE.

Por otro lado, como mecanismos de control sanitario y por tratarse de una planta de manufactura de vacunas, es obligatorio el cumplimiento de la regulación nacional para la fabricación de productos biológicos de consumo humano contenida en las Buenas Prácticas de Manufactura, y para la comercialización de estos medicamentos de acuerdo con la regulación de registro sanitario bajo la inspección, vigilancia y control del Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos, INVIMA.

Por lo anterior, BogotáBio además de la implementación de los estándares nacionales, bajo los sistemas de gestión de calidad que incluyen las auditorías internas necesarias, se somete a la vigilancia de INVIMA de acuerdo con la normatividad vigente.

21. *Sírvase informar la ubicación exacta del proyecto, con coordenadas y predio(s), y remitir las especificaciones urbanísticas aplicables (uso de suelo, sub-uso, área construible).*

- Finca Moraima, vereda Canavita jurisdicción del municipio de Tocancipá Cundinamarca
- Las coordenadas geográficas son las siguientes:

Ilustración 4. Coordenadas geográficas Finca Moraima

MOJONES, COORDENADAS, LINDEROS Y COLINDANCIAS					
LOTE No.2					
MOJON	ESTE	NORTE	DISTANCIA (m)	A MOJON	COLINDA CON
48A	4896729,914	2105087,094	157,04	11	LOTE No.1
11	4896846,749	2104982,154	192,25	46	COSMETICFRANCE 0000000000060101000000000
46	4896719,687	2104843,499	120,07	47	CESION ANTICIPADA N°2 0000000000061732000000000 ANILLO VIAL VEREDA CANAVITA
47	4896643,379	2104936,209	CURVA 67.34	48	
48	4896648,910	2104998,060	120,37	48A	

Uso del suelo.

En relación con el Predio, durante el proceso de debida diligencia se llevaron a cabo análisis urbanísticos sobre los inmuebles identificados con los folios de matrícula inmobiliaria No. 176-125491 y No. 176-125492 de la Oficina de Registro de Instrumentos Públicos de Zipaquirá, correspondientes al área restante 1 (el “Inmueble 1”) y al área restante 2 (el “Inmueble 2”), respectivamente. Como resultado de dicho análisis, se confirmó que los inmuebles no presentan restricciones de dominio, medidas de precaución, reclamaciones registradas vigentes, gravámenes, condiciones resolutorias ni antecedentes de falsa tradición.

De conformidad con el POT, artículo 201, los usos permitidos en los inmuebles denominados Inmueble 1 o Restante 1 e Inmueble 2 o Restante 2 son los siguientes:

- Usos industriales
- Industria grupo 2 y grupo 3. Industria mediana e industria pesada.
- Comercio y servicios grupo 2 y grupo 3

Ilustración 4. Uso de Suelo Finca Moraima

SUELO RURAL SUBURBANO - AREA DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL			Ficha NUG – RS - 13
Aislamiento Posterior	15 ML	15 ML	15 ML
Aislamiento contra vías	Ley 1228 de 2008	Ley 1228 de 2008	Ley 1228 de 2008
Número de Pisos	5	5	3
NORMAS URBANÍSTICAS COMPLEMENTARIAS	CRITERIOS		
Reforestación	70%	50%	Con especies nativas
Zonas De Descargue	Según diseño, al interior del predio, al igual que los diferentes vehículos de cargue y descargue deben estar al interior del predio.		
Cerramientos	Antepecho de 0.6 Ml y máximo 1.90 Ml de malla o reja, o cerca viva. Por todos los linderos.		
CONDICIONAMIENTO DE USO			
Los usos industriales deberán ser concebidos e implantados como industria tipo jardín, es decir, con áreas verdes al frente y cerramiento frontal en cerca viva.			
Dentro del área de actividad industrial de la Vereda El Porvenir "Complejo Ecopetrol", únicamente podrán ser desarrolladas actividades relacionadas con manejo de hidrocarburos de la Estatal Petrolera Ecopetrol, por ningún motivo se permitirá el desarrollo de nuevas empresas y/o parques industriales dentro de los cuales se desarrolle actividad diferentes a la desarrollada por Ecopetrol.			
Procesos productivos con aplicación de reconversión industrial y producción limpia.			
Minimización y reuso del recurso hídrico.			
Áreas para saneamiento ambiental y facilidades de drenaje de aguas lluvias.			
Los usos que impliquen utilización de recursos naturales, están sujetos al cumplimiento de los requisitos específicos fijados por la autoridad ambiental.			
Áreas de maniobra de vehículos de carga y cuotas destinadas al correcto funcionamiento del uso, incluyendo las normas de operación de cargue y descargue, deberán realizarse al interior de los predios.			
En las edificaciones industriales la altura máxima será de veinte (20 MTS); estas podrán diseñarse hasta en cinco (5) pisos, sin que en ningún caso se modifique o altere los índices establecidos.			
En el caso de industrias que requieran instalación de equipos especiales para los procesos productivos, la altura podrá ser superior a veinte (20) metros, pero exclusivamente para la parte de montaje de estos equipos.			
Tener en cuenta lo establecido por los artículos 14 y 19 del Decreto Nacional 4066 de 2008, 3600 de 2007 y el 1069 de 2009.			
El desarrollo comercial sólo será permitido en predios que se encuentran sobre las vías que se mencionan a continuación: Vereda Canavita: Camino del Pídemonte desde área urbana hasta límite con Sopó, Camino del Medio en su totalidad, Doble calzada Briceño Tunja Sogamoso incluida variante, Carretera Central del Norte (actual), Camino vía La Diana desde cruce a Buenos Aires hasta Los Arrieros y Camino Ebel desde Estación de servicio Texaco hasta cruce con camino del piedemonte, Vía sector Linde a Chicó Norte hasta salir a La Diana. Vereda Tibitoc: Vía desde la Doble calzada BTS a la vía que conduce a Zipaquirá pasando por el Autódromo de Tocancipá y Vía que de Briceño conduce a Zipaquirá pasando por el parque Jaime Duque hasta el Puente Vehicular del Río Bogotá. En estas vías se permitirá cumpliendo con la normativa el desarrollo de Plazas Comerciales, Servicios a Vehículos, Parqueaderos, Restaurantes, Hoteles, Servicios financieros y todo comercio que sirva a la Industria.			

SUELO RURAL SUBURBANO - AREA DE ACTIVIDAD INDUSTRIAL	Ficha NUG – RS - 13
Los predios dentro del área de actividad industrial tanto de la Vereda Canavita como de la Vereda Tibitoc, con áreas inferiores a 5.000 m ² , podrán ser adquiridos en compensación, esto será reglamentado por la Gerencia de Planeación, a su vez el destino de los mismos únicamente podrá ser la recreación pasiva, o desarrollar comercio I de acuerdo con lo definido en el artículo 177 del presente acuerdo.	
El desarrollo comercial en parqueaderos, sólo será permitido en predios que se encuentran sobre las vías que se mencionaron en el espacio inmediatamente anterior para desarrollo comercial. No se permite ningún tipo de mantenimiento y/o ensamblaje y/o ajustes ni de vehículos ni de maquinaria en los parqueaderos.	
Cada industria individual o en parque industrial que tenga transformación, debe contar con el respectivo sistema de tratamiento de aguas residuales industriales en su interior. Su cumplimiento será verificado por la Gerencia de Medio Ambiente o quien haga sus veces.	
No se permite el desarrollo de nuevas siderúrgicas, ni fábricas de baterías, ni cementeras dentro del área de actividad industrial.	
En los predios colindantes con vallados, el cerramiento se levantará a 5 MI a cada lado del cauce, y se deberá dejar un aislamiento, libre de construcciones, en los 5 MI siguientes al cerramiento.	
No se podrá desarrollar ningún tipo de construcción prefabricada en esta área	

CLASIFICACIÓN INDUSTRIAL EN TOCANCIPÁ	
SECTOR INDUSTRIAL	CLASIFICACIÓN
Tibitoc Norte (Predios de Empresa de acueducto de Bogotá y Malterías)	Potabilización de agua e industrias de Alimentos.
Tibitoc Sur (Resto del área suburbana de actividad industrial de Tibitoc)	Metalmecánicas, De plásticos y similares, generación de energía a base de Carbón, e industrias pesadas en general
Canavita Norte (Área suburbana de actividad industrial de la vereda Canavita del camino de Ebel hacia el Norte)	Industrias de alimentos e industrias de madera y sus derivados
Canavita Sur (Área suburbana de actividad industrial de la vereda Canavita del camino de Ebel hacia el Sur)	Cosméticos, Derivados de Papel, Textiles, Industria Química, Materiales de Construcción y Metalmecánicas
El Porvenir (Área suburbana de actividad industrial Vereda El Porvenir)	Industrias netamente relacionadas con el sector de los hidrocarburos

Fuente: IDOM Due Diligence POT Tocancipá

Considerando el tipo de actividad a ser desarrollada en el inmueble, estas pueden clasificarse dentro del uso industrial. De acuerdo con el POT los Usos Industriales implican el desarrollo de actividades relativas al uso industrial o de transformación de materias primas o a la elaboración, ensamblaje y manufactura de productos. Los usos Industriales únicamente pueden desarrollarse en el suelo rural suburbano del Municipio y de acuerdo con las características y cubrimiento del establecimiento industrial.

Tabla 16. Área Finca Moraima

Concepto	Lote Moraima
Área (m ²)	27.256,62 m ²
Índice de ocupación	30%

Área de ocupación	8176,98 m ²
Índice de construcción	150%
Área total de construcción	40.884,93 m ²

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

22. *Sírvase informar las licencias urbanísticas, ambientales y de funcionamiento necesarias para la operación.*

Para la ejecución del proyecto es necesario contar con una licencia de construcción para poder empezar a edificar la planta. Este permiso lo otorga la Curaduría Urbana y asegura que el proyecto cumple con las reglas de urbanismo, seguridad y medio ambiente que están vigentes en el municipio de Tocancipá (curaduría Urbana N 1).

El proceso y los requisitos para obtener la licencia de construcción están regulados principalmente por el Decreto 1077 de 2015. Este decreto reúne todas las reglas y procedimientos que se debe seguir para que te otorguen el permiso oficial. Es importante mencionar que no existen sitios arqueológicos ni áreas protegidas registradas en los informes del ICANH que puedan limitar el desarrollo del proyecto.

De acuerdo con el análisis realizado del Sistema Nacional Áreas Protegidas de Colombia - SINAP- que incluye todas las áreas protegidas de gobernanza pública, privada o comunitaria, y del ámbito de gestión nacional, regional o locales, se evidencia que No se localizan al interior del predio Moraima áreas protegidas que hagan parte del Sistema Nacional de Áreas Protegidas – SINAP.

Asimismo, de acuerdo con el análisis realizado en el Geoportal de la Corporación Autónoma Regional de Cundinamarca -CAR, se evidencia que No existen al interior del predio Moraima localizado en Tocancipá, áreas protegidas declaradas en jurisdicción de la CAR que hagan parte del sistema regional de áreas protegidas.

En revisión de las áreas de conservación de distinción internacional reglamentadas por el Decreto único reglamentario 1076 de 2015 en su Artículo 2.2.2.1.3.7 como estrategias para la conservación de la diversidad biológica, se evidencia que en el predio Moraima, no se identifican áreas importantes para la conservación de las aves y la biodiversidad – AICAS que consideren la presencia de especies de aves que son prioritarias para la conservación, definido por Birdlife International y el Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander Von Humboldt, tampoco se localizan humedales designados dentro de la lista de importancia internacional de la convención RAMSAR.

Por otro lado, de acuerdo con la zonificación ambiental del POMCA Rio Bogotá - 2019 el predio Moraima no se ubica dentro de la categoría de conservación y protección ambiental.

Tal como se mencionó en puntos anteriores, BogotáBio se encuentra en la fase de diseño conceptual. En esta etapa se avanza en la recopilación de información base para los estudios de impacto ambiental, análisis de riesgo biológico y planes de manejo, los cuales serán validados conforme evolucione el proceso de transferencia tecnológica.

23. *Sírvase informar si existen quejas, demandas, investigaciones o actuaciones de control (fiscal, disciplinario, judicial o administrativo) relacionadas con Bogotá Bio; en*

caso afirmativo, indicar número de radicado, entidad que investiga, objeto y estado actual del trámite.

Respecto de la consulta, es importante mencionar que actualmente en la Secretaría Distrital de Salud no se han presentado quejas, demandas o investigaciones relacionadas con BogotáBio, sin embargo, hemos recibido solicitudes de información de las siguientes entidades sin tener alguna notificación formal:

- Procuraduría General de la Nación - Sala Disciplinaria de Instrucción
EXPEDIENTE DISCIPLINARIO IUS E-2024-501495/ IUC D-2024-3770231
- Personería de Bogotá D.C. – Potestad Disciplinaria III
Auto 354 del 23 de mayo de 2023, expediente 350068 de 2023
Auto indagación previa 1056 del 20 de diciembre de 2024

Frente al Centro de Desarrollo Tecnológico de Producción de Vacunas – BogotáBio S.A.S, no tiene quejas, demandas, investigaciones o actuaciones de control (fiscal, disciplinario, judicial o administrativo), en su contra, de acuerdo con el reporte en el Sistema de Información de Procesos Judiciales - SIPROJ

24. Sírvase remitir el número y detalle de las peticiones, quejas o reclamos recibidos por la(s) entidad(es) en relación con el proyecto, desagregados por año, asunto y estado de respuesta.

De acuerdo con su solicitud me permito informar que a la fecha la Secretaría Distrital de Salud ha recibido las siguientes consultas:

Tabla 17. Consultas recibidas.

FECHA	SOLICITANTE	RADICADO	ASUNTO	ESTADO DE RESPUESTA
28/06/2024	DIANA MARCELA DIAGO GUAQUETÁ Concejal de Bogotá	2024ER24340	Derecho de Petición formulado con fundamento en el artículo 23 de la Constitución Política de Colombia	RESPUESTA ENVIADA 2024-EE-95105
17/09/2024	LAURA INÉS OLIVEROS AMAYA Veedora Delegada para la Eficiencia Administrativa y Presupuestal	2024-ER-34087	Solicitud de información Centro de Desarrollo Tecnológico para la producción e investigación pública de Biológicos - BOGOTA BIO.	RESPUESTA ENVIADA 2024-EE-123375
12/11/2024	ALEJANDRO ZAMORA		Solicitud información predio RUPI 3692-1 – “Gran Estación”.	RESPUESTA ENVIADA 2024-EE-137332

23/01/2025	Personería de Bogotá	2025-ER-01852	CGZ// Radicación 511554 de 2024 Auto 1056 del 20/12/2024 Auto Indagación Previa	RESPUESTA ENVIADA 2025-EE-07946
4/04/2025	QUENA MARÍA RIBADENEIRA MIÑO Concejala de Bogotá	2025-ER-14169	Derecho de Petición para Solicitud de Información	RESPUESTA ENVIADA 2025-EE-34658
30/04/2025	CRISTINA CALDERÓN RESTREPO Concejal de Bogotá	2025-ER-18463	Solicitud de información sobre avances de gestión del sector salud – Corte marzo de 2025	RESPUESTA ENVIADA 2025-EE-47041
7/10/2025	Angélica Lozano Correa Senadora de la República de Colombia	2025-ER-50496	Derecho de Petición, Ley 5ª de 1992	RESPUESTA ENVIADA 2025-EE-104969
17/10/2025	Anny Janeth Ortégón Garavito PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN	2025-ER-52569	EXPEDIENTE DISCIPLINARIO IUS E-2024-501495/ IUC D-2024-3770231	RESPUESTA ENVIADA 2025-EE-109670

Fuente: Elaboración propia, BogotáBio

Por su parte, la Dirección de Servicio a la Ciudadanía, revisó las bases de datos desde el año 2020 hasta el mes de septiembre de 2025, y en sus bases de datos no se encontró petición (reclamo), relacionado con la fábrica o fabricación de vacuna.

25. *Sírvase explicar qué mecanismos de participación ciudadana y rendición de cuentas se diseñaron para este proyecto (veedurías, comités académicos, consulta pública)*

En el último trimestre del año 2021, la Secretaría Distrital de Salud conformó un comité asesor ad hoc de expertos nacionales y extranjeros, para discutir cual debería ser el rol de Distrito en el plan de vacunación. El comité estaba compuesto en su mayoría por científicos, en este también estuvieron expertos en política farmacéutica, política de ciencia, tecnología e innovación y en regulación sanitaria. La recomendación del comité para el Distrito de Bogotá fue recuperar las capacidades de producción de vacunas y otros biológicos que tenía Colombia en los años 90. Igualmente se concluyó que los recursos del Distrito para invertir en vacunación contra el COVID – 19, deberían ser ejecutados en iniciativas de producción y no en compra de vacunas terminadas, asunto que ya estaba en cabeza del gobierno nacional.

Por otro lado, en el marco de la estructuración del proyecto de producción de vacunas, la Secretaría Distrital de Salud, realizó la publicación del proyecto de decreto de autorización de constitución de BogotáBio, 256 de 16 de junio de 2023 y el 645 de 29 de diciembre de 2023, lo anterior de conformidad con lo establecido en el numeral 9 del artículo 3 de la Ley 1473 de 2011 *“En virtud del principio de publicidad, las autoridades darán a conocer al público y a los interesados, en forma sistemática y permanente, sin que medie petición*

alguna, sus actos, contratos y resoluciones, mediante las comunicaciones, notificaciones y publicaciones que ordene la ley, incluyendo el empleo de tecnologías que permitan difundir de manera masiva tal información de conformidad con lo dispuesto en este Código. Cuando el interesado deba asumir el costo de la publicación, esta no podrá exceder en ningún caso el valor de la misma.” y la Directiva 009 de 2022, por medio del cual se Adopta el Manual Distrital de Técnica Normativa.

En los anteriores términos se da por contestada la solicitud.


Cordialmente,



GERSON ORLANDO BERMONT GALAVIS

Secretario Distrital de Salud.

Anexo: Una (1) Carpeta zip

Elaboró: Camilo Zapata Ayala – Asesor de Asuntos Jurídicos – BogotáBio
Patricia Calderón - Mireya Castañeda - Diana Ayala – Juan Patiño - Subdirección de Acciones Colectivas
Consolidó: Manuel Valcárcel Garzón – contratista Subsecretaría Salud Pública
María Cabrera – Oficina de Asuntos Jurídicos
Revisó: Leonardo Salas Zapata - Asesor de Despacho
Marcela Martínez Contreras - Subdirección de Acciones Colectivas
Aprobó: Julián Alfredo Fernández Niño – Subsecretario de Salud Pública 
Jose Ignacio Gutierrez – Asesor de Despacho